

希赛网, 专注于**软考、PMP、通信、建造师、教资等**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: <http://www.educity.cn/>

希赛网软件水平考试网: <http://www.educity.cn/rk/>

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2018 年上半年系统集成项目管理工程师考试上午真题答案与解析:

<http://www.educity.cn/tiku/tp41598.html>

2018 上半年系统集成项目管理工程师

上午真题

●基于 TCP/IP 协议的网络属于信息传输模型中的(1)。

(1)A.信源 B.信道 C.信宿 D.编解码

●关于“信息化”的描述, 不正确的是: (2)。

(2)A.信息化的手段是基于现代信息技术的先进社会生产工具

B.信息化是综合利用各种信息技术改造、支撑人类各项活动的过程

C.互联网金融是社会生活信息化的一种体现和重要发展方向

D.信息化的主体是信息技术领域的从业者, 包括开发和测试人员

●开展区块链技术的商业试探性应用, 属于国家信息化体系中的(3)要素。

(3)A.信息技术应用 B.信息网络

C.信息资源 D.信息技术和产业

●我国陆续建成了“两网、一站、四库、十二金”工程为代表的国家级信息系统, 其中的“一站”属于(4)电子政务模式。

(4)A. G2G B. G2C

C. G2E D. B2C

●在 A 公司面向传统家电制造业的网上商城技术解决方案中, 重点阐述了身份认证、数字签名、防入侵方面的内容, 体现了电子商务平台规范(5)的基本特征。

(5)A.可靠性 B.普遍性 C.便利性 D.安全性

●(6)属于互联网在制造领域的应用范畴。

(6)A.建设智能化工厂和数字化车间

B.加强智能制造工控系统信息安全保障体系

C.开展工业领域的远程诊断管理、全产业链追溯等

D.组织研发具有深度感知的机器人

●客户关系管理(CRM)系统是以客户为中心设计的一套集成化信息管理系统, 系统中记录的客户购买记录属于(7)客户数据。

(7)A.交易性 B.描述性 C.促销性 D.维护性

●商业智能(BI)能够利用信息技术将数据转化为业务人员能够读懂的有用信息, 并提供辅助决策, 它的实现方式包括三个层次, 即(8)。

(8)A.数据统计、数据分析和数据挖掘

B.数据仓库、数据 ETL 和数据统计

C.数据分析、数据挖掘和人工智能

D.数据报表、多维数据分析和数据挖掘

●A 公司是一家云服务提供商, 向用户提供多租户、可定制的办公软件和客户关系管理软件。A 公司所提供的此项云服务属于(9)服务类型。

(9)A.IaaS B. PaaS C. SaaS D. DaaS

●信息技术服务标准(ITSS)定义了 IT 服务的核心要素由人员、过程、技术和资源组成。(10)要素关注“正确做事”。

(10)A.人员 B.过程 C.技术 D.资源

●一般公认信息系统审计原则不包括(11)。

(11) A.ISACA 公告 B.ISACA 公告职业准则

C.ISACA 职业道德规范 D.COBIT 框架

●在信息系统的生命周期中, “对企业信息系统的需求进行深入调研和分析, 形成《需求规格说明书》”是在(12)阶段进行的。

(12)A.立项 B.可行性分析 C.运维阶段 D.消亡

- 关于信息系统设计的描述，正确的是：(13)。

(13)A.人机界面设计是系统概要设计的任务之一

B.确定系统架构时，要对整个系统进行“纵向”分解而不是“横向”分解

C.系统架构设计对设备选型起决定作用

D.设备选型与法律制度无关

- 软件质量管理过程由许多活动组成，“确保活动的输出产品满足活动的规范说明”是(14)活动的目标。

(14)A.软件确认 B.软件验证

C.技术评审 D.软件审计

- 关于对象、类、继承、多态的描述，不正确的是：(15)。

(15)A.对象包含对象标识、对象状态和对象行为三个基本要素

B.类是对象的实例，对象是类的模板

C.继承是表示类之间的层次关系

D.多态使得同一个操作在不同类中有不同的实现方式

- 在典型的软件架构模式中，(16)模式是基于资源不对等，为实现共享而提出的。

(16)A.管道/过滤器 B.事件驱动

C.分层 D.客户/服务器

- 关于数据库和数据仓库技术的描述，不正确的是：(17)。

(17)A.与数据仓库相比，数据库的数据源相对单一

B.与数据仓库相比，数据库主要存放历史数据，相对稳定

C.数据仓库的目的是为了管理决策

D.数据仓库系统的结构包含数据源、数据集市、OLAP 服务器、前端工具等

- 在 OSI 七层协议中, HTTP 是(18)协议。

(18)A.网络层 B.传输层 C.会话层 D.应用层

- 在网络存储结构中, (19)通过 TCP/IP 协议访问数据。

(19)A.直连式存储 B.网络存储设备

C.光纤通道交换机 D.SCSI 存储

- 对 MAC 地址进行变更属于(20)。

(20)A.链路层交换 B.物理层交换 C.网络层交换 D.传输层交换

- 只有得到允许的人才能修改数据, 并且能够判别出数据是否已被篡改, 这体现了信息安全的(21)。

(21)A.机密性 B.可用性 C.完整性 D.可控性

- 在大数据关键技术中, Hadoop 的分布式文件系统 HDFS 属于大数据(22)。

(22)A.存储技术 B.分析技术

C.并行分析技术 D.挖掘技术

- 在云计算服务中, “向用户提供虚拟的操作系统”属于(23)。

(23)A.IaaS B. PaaS C. SaaS D. DaaS

- 在物联网的架构中, 3G.4G.属于(24)技术。

(24)A.网络层 B.感知层 C.物理层 D.应用层

- 相对于 Web1.0 来说, Web2.0 具有多种优势。(25)不属于 Web2.0 的优势。

(25)A.页面简洁、风格流畅 B.个性化, 突出自我品牌

C.用户参与度高 D.更加追求功能性利益

- 2017年11月27日, 国务院正式印发《关于深化“互联网+先进制造业”发展工业互联网的指导意见》(以下简称“《意见》”)。该《意见》指出: 工业互联网通过系统构建网络、平台、(26)三大功能体系, 打造人、机、物全面互联的新型网络基础设施, 形成智能化发展的新业态和应用模式, 是推进制造强国和网络强国建设的重要基础, 是全面建成小康社会和建设社会主义现代化强国的有力支撑。

(26)A.开放 B.融合 C.安全 D.流程

●2017年7月8日,国务院印发《新一代人工智能发展规划》。该规划提出了“三步走”的战略目标。第一步,到(27),人工智能总体技术和应用与世界先进水平同步,人工智能产业成为新的重要经济增长点,人工智能技术应用成为改善民生的新途径,有力支撑进入创新型国家行列和实现全面建成小康社会的奋斗目标。

(27)A.2018年 B.2020年 C.2025年 D.2030年

●应用软件开发项目执行过程中允许对需求进行适当修改,并对这种变更进行严格控制,充分体现了项目的(28)特点。

(28)A.临时性 B.独特性 C.渐进明细 D.无形性

●小王被安排担任A项目的兼职配置管理员,她发现所有项目组成员都跟她一样是兼职的,项目经理没有任何决策权,所有事情都需要请示总经理做决策,这是一个典型的(29)项目组织结构。

(29)A.职能型 B.项目型

C.弱矩阵型 D.强矩阵型

●信息系统项目生命周期模型中的(30)适用于需求明确或团队具备行业经验,并开发过类似产品的项目。

(30)A.瀑布模型 B.V模型

C.螺旋模型 D.迭代模型

●人们对风险事件都有一定的承受能力,当(31)时,人们愿意承担的风险越大。

(31)A.项目活动投入的越多

B.项目的收益越大

C.个人、组织拥有的资源越少

D.组织中高级别管理人员相对较少

●在信息系统集成项目建议书中,“信息资源规划和数据库建设”属于(32)部分。

(32)A.业务分析 B.本期项目建设方案

C.项目建设的必要性 D.效益与风险分析

●在项目可行性研究内容中,(33)主要是从资源配置的角度衡量项目的价值,评价项目在实现区域经济发展目标、有效配置经济资源、增加供应、创造就业、改善环境、提高人民生活等方面的效益。

(33)A.经济可行性 B.技术可行性 C.财务可行性 D.组织可行性

●在(34)时,可以不进行招标。

(34)A.需要采用不可替代的专利或者专有技术

B.项目全部或部分使用国有投资或国家融资

C.采购大型关系公共安全的基础设施

D.使用国际组织或外国政府贷款、援助资金

●关于项目招投标的说法,不正确的是:(35)。

(35)A.中标人确定后,招标人应当视情况向中标人发出中标通知书,将中标结果通知所有未中标的投标人

B.依法必须进行招标的项目,招标人应当自收到评标报告之日起3日内公示中标候选人

C.招标人在招标文件中要求投标人提交投标保证金的,投标保证金有效期应当与投标有效期一致

D.投标人少于3个的,不得开标;招标人应当重新招标

●针对新中标的某政务工程项目,系统集成商在进行项目内部立项时,立项内容一般不包括联盟。

(36)A.项目资源分配 B.任命项目经理

C.项目可行性研究 D.准备项目任务书

●(37)没有体现项目经理作为整合者的作用。

(37)A.与项目干系人全面沟通,来了解他们对项目的需求

B.充分发挥自身经验,制定尽可能详细的项目管理计划

C.在相互竞争的众多干系人之间寻找平衡点

D.通过沟通、协调达到各种需求的平衡

●项目章程的内容不包括(38)。

(38)A.项目的总体质量要求 B.项目的成功标准

C.项目范围管理计划 D.项目的审批要求

- 项目管理计划的内容不包括(39)。

(39)A.范围基准 B.过程改进计划

C.干系人管理计划 D.资源日历

- (40)是为了修正不一致的产品或产品组件而进行的有目的的活动。

(40)A.纠正措施 B.预防措施 C.缺陷补救 D.产品更新

- 关于项目整体变更的描述，不正确的是：(41)。

(41)A.整体变更控制过程贯穿项目始终

B.任何项目干系人都可以提出变更请求

C.所有变更都应纳入变更管理

D.所有变更请求都应由 CCB 来批准或否决

- 关于变更控制委员会(CCB)的描述，不正确的是：(42)。

(42)A.CCB 的成员可能包括客户或项目经理的上级领导

B.一般来说，项目经理会担任 CCB 的组长

C.针对某些变更，除了 CCB 批准以外，可能还需要客户批准

D.对于可能影响项目没目标的变更，必须经过 CCB 批准

- 关于工作分解结构 (WBS) 的描述，不正确的是 (43)。

(43)A.一般来说，WBS 的应控制在 3-6 层为宜

B.WBS 是项目时间、成本、人力等管理工作的基础

C.WBS 必须且只能包括整个项目 100%的工作内容

D.WBS 的制定由项目主要干系人完成

- 项目经理组织所有团队成员对三个技术方案进行投票：团队成员中的 45%选择方案甲;35%选择方案乙；20%选择方案丙，因此，方案甲被采纳。该项目采用的群体决策方法是(44)。

(44)A.一致同意 B.大多数原则

C.相对多数原则 D.独裁

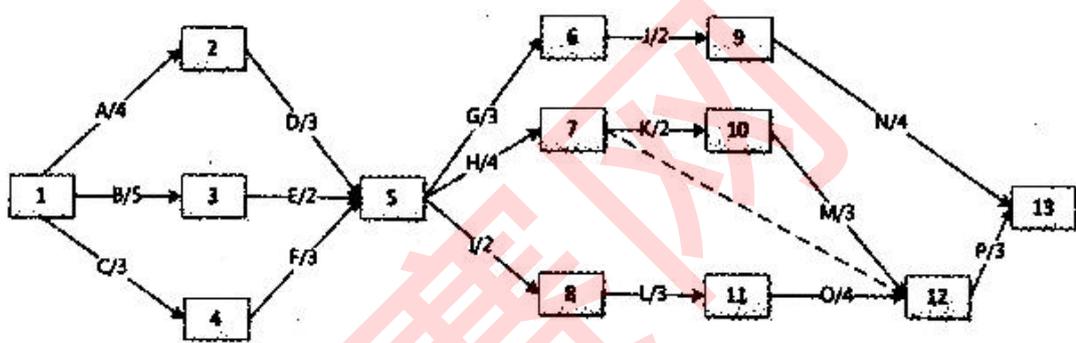
●在项目实施过程中, 用户的环境(业务环境、组织架构等)可能会发生变化, 对项目的需求可能也会发生变化。针对项目范围变化的需求, (45)是真正具备批准权力的人。

- (45)A.用户 B.项目经理
C.变更控制委员会(CCB) D.项目投资人

●(46)属于规划项目进度过程的输出。

- (46)A.项目管理计划 B.项目章程
C.事业环境因素 D.控制临界值

●某项目的双代号网络图如下所示, 该项目的工期为(47)。



- (47) A. 17 B. 18 C. 19 D. 20

●关于制定进度计划的工具和技术的描述, 不正确的是: (48)。

- (48)A.总浮动时间等于本活动的最迟完成时间减去本活动的最早完成时间
B.自由浮动时间等于紧后活动的最早开始时间的最小值减去本活动的最早完成时间
C.资源平滑技术通过缩短项目的关键路径来缩短完工时间
D.关键路径上活动的总浮动时间和自由浮动时间都为 0

●(49)属于控制进度的工作内容。

- (49)A.确定完成项目工作所需花费的时间量
B.确定完成项目工作所需的资源
C.确定工作之间的逻辑顺序
D.确定是否对工作进度偏差采取纠正措施

●成本分类是指根据成本核算和成本管理的不同要求, 将成本分成不同的类别。其中, 项目团队差旅费、工资属于(50)。

(50)A.直接成本 B.沉没成本

C.固定成本 D.机会成本

●A公司的某项目即将开始, 项目经理估计该项目需12人天完成, 如果出现问题耽搁则20人天完成, 最快10人天完成。根据项目成本估计中的三点估算法, 该项目预计花费(51)人天。

(51)A. 14 B. 13 C. 12 D. 11

●某信息化项目到2017年12月31日的成本执行(绩效)数据如下表, 根据表中数据, 不正确的是: (52)。

活动编号	活动	PV/元	AC/元	EV/元
1	召开项目会议	2000	2000	2000
2	制定项目计划	900	1000	900
3	客户需求分析	5000	5500	5000
4	系统总体设计	10500	11500	7350
5	系统编码	20500	22500	19000
6	界面设计	5200	5250	4160
合计		44100	47750	38410
项目总预算 (BAC): 167500				

A.非典型偏差时, 完工估算(EAC)为176840元

B.该项目成本偏差为-9340元

C.该项目进度绩效指数为0.80

D.此项目目前成本超支, 进度落后

●在编制项目管理计划过程中, 项目的其他分领域计划也在同步编制。作为项目经理, 编制项目人力资源管理计划过程, 需要与编制(53)的过程紧密关联。

(53)A.沟通计划 B.质量计划 C.风险计划 D.采购计划

●项目经理常用领导力、影响力和有效决策等人际关系技能来管理团队, 根据项目管理的领导与管理理论, 如果针对新员工, 采用(54)领导方式更有效。

(54)A.民主型 B.部分授权 C.放任型 D.指导型

●沟通过程管理的最终目标是(55)。

(55)A.严格执行沟通计划 B.保障干系人之间有效沟通

C.与干系人建立沟通机制 D.正确传递项目信息

●关于干系人管理的描述, 不正确的是: (56)。

(56)A.干系人分析在项目立项时进行, 以便尽早了解干系人对项目的影响

B.识别于系人的方法包含组织相关会议、专家判断、干系人分析等

C.干系人分析是系统地收集干系人各种定性和定量信息的一种方法

D.典型的项目干系人包含客户、用户、高层领导、项目团队和社会成员等

●(57)类合同的适用范围比较宽, 风险可以得到合理的分摊, 但在履行中需要注意双方对实际工作量的确认。

(57)A.总价 B.成本补偿 C.工料 D.分包

●合同变更处理的首要原则是(58)。

(58)A.公平合理 B.经济利益优先

C.安全环保 D.甲方优先

●采购人员按照(59)的安排实施采购活动。

(59)A.采购工作说明书 B.需求文档

C.活动资源需求 D.采购计划

●关于控制采购的描述, 不正确的是: (60)。

(60)A.控制采购是管理采购关系、监督合同执行情况, 并依据需要实施变更和采取纠正措施的过程

B.采购是买方行为, 卖方不需要控制采购过程

C.控制采购过程中, 还需要财务管理工作

D.控制采购可以保证采购产品质量的控制

●在开发人员编写程序时，程序的开始要用统一的格式，包含程序名称、程序功能、调用和被调用的程序、程序设计人等信息，体现了信息系统文档管理的(61)。

(61)A.文档书写规范 B.图表编写规则

C.文档目录编写标准 D.文档管理制度

●配置库的建库模式有多种，在产品继承性较强，工具比较统一，采用并行开发的组织，一般会按(62)建立配置库。

(62)A.开发任务 B.客户群

C.配置项类型 D.时间

●“某型号手机，主打商务智能，无线充电、价格低廉，像素高续航强”。(63)属于对质量的描述。

(63)A.商务智能 B.无线充电

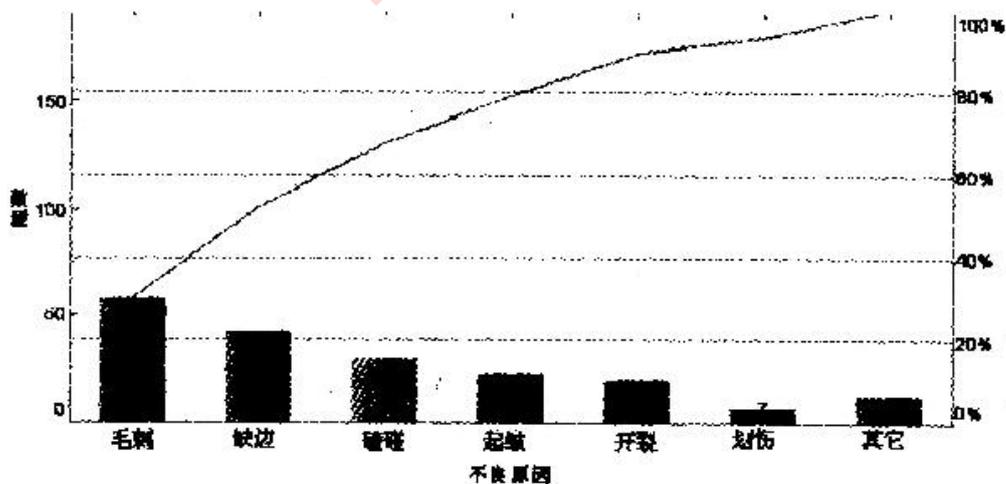
C.价格低廉 D.像素高续航强

●生产过程中，需要通过统计返工和废品的比率来进行质量管理，这种方法在质量管理中属于(64)。

(64)A.质量成本法 B.标杆对照

C.实验设计 D.抽样统计

●某项目的质量管理人员在统计产品缺陷时，绘制了如下统计图，并将结果反馈至项目经理，但是由于工期紧张，下列选项中(65)缺陷可以暂时搁置。



(65)A.起皱 B.缺边 C.划伤 D.磕碰

- 风险识别的输出是(66)。

(66)A. 风险因素 B. 已识别风险清单 C. 风险概率 D. 风险损失

- 在进行项目风险定性分析时，可能会涉及到(67)。

(67)A. 建立概率及影响矩阵 B. 决策树分析

C. 敏感性分析 D. 建模和模拟

- (68)是检查并记录风险应对措施在处理已识别风险及其根源方面的有效性，以及风险管理过程的有效性。

(68)A. 风险再评估 B. 技术绩效测量

C. 偏差和趋势分析 D. 风险审计

- 关于信息系统岗位人员的安全管理的描述，不正确的是：(69)。

(69)A. 对安全管理员、系统管理员、重要业务操作人员等关键岗位进行统一管理

B. 紧急情况下，关键岗位人员可独自处理重要事务或操作

C. 人员离岗后，应立即中止其所有访问权限

D. 业务开发人员和系统维护人员不能兼任安全管理员

- 应用系统运行中涉及的安全和保密层次包括系统级安全、资源访问安全、数据域安全等。以下描述不正确的是：(70)。

(70)A. 按粒度从大到小排序为系统级安全、资源访问安全、数据域安全

B. 系统级安全是应用系统的第一道防线

C. 功能性安全会对程序流程产生影响

D. 数据域安全可以细分为文本级数据域安全和字段级数据域安全

- (71) is a programming model and an associated implementation for processing and generating big data sets with a parallel, distributed algorithm on a cluster. The model is a specialization of the split-apply-combine strategy for data analysis.

(71) A. HDFS B. Chukwa C. MapReduce D. HBase

● The IoT architecture can be divided into three layers. (72) is the key layer to realize the foundational capabilities which support the electronic devices interact with physical world.

(72) A. Sensing layer B. Network layer

C. Application layer D. Operation layer

● Project Integration Management includes the processes and activities to identify, define, combine, unify, and coordinate the various processes and project management activities within the Project Management Process Groups. (73) process does not belong to Project Integration Management.

(73)A. Developing project charter

B. Developing project management plan

C. Analyzing project risks

D. Monitoring and controlling project

● In project management and systems engineering, (74) is a deliverable-oriented breakdown of a project into smaller components. It is a key project deliverable that organizes the team's work into manageable sections.

(74) A. RBS B. PBS

C. GBS D. WBS

● (75) is the sum of all budgets established for the work to be performed.

(75) A. CPI B. BAC C. SPI D. EAC