

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2015 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp19299.html>

2015 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 论大项目或多项目的成本管理

随着移动互联网、物联网、云计算、大数据等新一代信息技术的广泛应用, 我国目前的信息系统集成项目的规模越来越大, 同时各种信息技术应用也越来越深入, 这就使得我国的信息系统集成企业经常要面临大项目管理和多项目管理的挑战。在大项目或多项目管理中, 如何在企业有限的资源条件下, 做好成本管理, 保证整体项目能够顺利完成是项目经理必须解决的问题。

请以“大项目或多项目的成本管理”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1. 简要说明你参与的某信息系统大项目或多项目的背景、目的、发起单位的性质, 项目的技术和运行特点、项目的周期、成本管理的需求, 以及你在项目中的主要工作。
2. 结合你参与的大项目或多项目管理, 说明你是如何进行项目成本管理的。并结合大项目或多项目管理的相关理论, 说明大项目或多项目成本管理的关键、基本输入、使用的基本工具和方法。
3. 根据你在大项目或多项目成本管理的实践, 阐述你在大项目或多项目成本管理中的经验和教训。

● 论项目的采购管理

项目采购是为完成项目工作从承担该项目的组织外部购买或获取项目所需的产品、服务或成果的过程。随着 IT 行业的快速发展和技术不断进步, 行业的分工更细, 更加强调分工与合作。对本企业不能提供, 或虽然能提供但不具备竞争力, 同时市场已存在高性价比的产品、服务和成果, 可以以采购的方式获得。项目采购管理是项目执行的关键性工作, 项目采购管理的模式在某种程度上决定了项目管理的模式。规范的项目采购管理要符合项目需要, 兼顾经济性、合理性和有效性。规范的采购管理不仅能降低成本、增强市场竞争力, 还可以促进项目成

功地完成。

请以“项目的采购管理”为题，分别从以下三个方面进行论述：

1. 简述你参与的信息系统集成项目情况（项目的概况如名称、客户、项目目标、系统构成、采购特点以及你的角色）。
2. 请结合你的项目采购管理经历，围绕采购计划的编制、供方选择、合同管理等内容论述你是如何灵活运用采购管理理论来管理项目采购的。
3. 简要叙述在实际管理项目时，遇到的典型采购问题及其解决方法。

希赛网在线题库