

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2015 上半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp19029.html>

2015 上半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 项目是在复杂的自然和社会环境中进行的, 风险管理是项目管理中非常重要的环节。每一个项目都有风险, 完全避开风险或消除风险是不可能的, 只有对项目风险进行认真的分析研究, 并采取有效的应对措施, 才能够减小和降低风险对项目的影响, 达到预期的结果并实现项目预定的目标。

请以“项目风险管理”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目 (项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等), 并说明你在其中承担的工作。
2. 结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对项目风险管理的认识。
 - (1)项目中的风险, 对重点风险的分析和说明。
 - (2)项目风险管理计划的制订和主要内容。
3. 请结合论文中所提到的信息系统项目, 介绍你是如何进行风险管理的 (可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

● 论信息系统项目的质量管理

成功的项目管理是在约定的时间、范围、成本以及质量要求下, 达到项目干系人的期望, 质量管理是项目管理中非常重要的一个方面, 质量与范围、成本和时间都是项目是否成功的关键标志。

请以“信息系统项目的质量管理”为题, 分别从以下三个方面进行论述:

1. 概要叙述你参与管理过的信息系统项目 (项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等), 并说明你在其中承担的工作。
2. 结合项目管理实际情况并围绕以下要点论述你对信息系统项目质量管理的认识。
 - (1)项目质量管理的过程包含的主要内容。

- (2)项目质量管理的过程涉及到的输入和输出。
 - (3)项目质量管理中用到的工具和技术。
3. 请结合论文中所提到的信息系统项目, 介绍在该项目中是如何进行质量管理的 (可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

希赛网在线题库