

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2009 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1222.html>

2009 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 论信息系统项目的成本管理

项目成本管理是项目管理的一个重要组成部分, 它是指在项目的实施过程中, 为了保证完成项目所花费的实际成本不超过其预算成本而展开的项目成本估算、项目预算编制和项目成本控制等方面的管理活动。

为保证项目能完成预定的目标, 必须要加强对项目实际发生成本的控制, 一旦项目成本失控, 就难以在预算内完成项目, 不良的成本控制会使项目处于超出预算的危险境地。在项目的实际实施过程中, 项目超预算的现象还是屡见不鲜。实际上, 只要在项目成本管理中树立正确思想, 采用适当方法, 遵循一定程序, 严格做好估算、预算和成本控制工作, 将项目的实际成本控制在预算成本以内是完全可能的。

请围绕“论信息系统项目的成本管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与管理和开发的信息系统项目以及你在其中担任的主要工作。
- 2、结合你所参与的项目, 从成本估算、成本预算和成本控制三方面论述项目成本管理所应实施的活动。
- 3、叙述你所参与的项目的成本管理过程, 并加以评价。

● 论信息系统项目的需求管理

项目需求管理的目的是确保各方对需求的一致理解, 管理和控制需求的变更, 从需求到最终产品的双向追踪。项目的需求管理可以在很大程度上影响项目的成败。项目的需求管理流程主要包括制定需求管理计划、求得对需求的理解、求得对需求的确认、管理需求变更、维护对需求的双向跟踪、识别项目工作与需求之间的不一致等。

请围绕“论信息系统项目的需求管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述项目的背景（发起单位、目的、项目周期、交付产品等）以及你在其中承担的工作。
- 2、结合你承担的项目，从制定需求管理计划、需求变更管理和需求跟踪等三方面论述需求管理应实施的活动。
- 3、叙述你所参与的项目的需求管理过程，并加以评价。

希赛网在线题库