

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: [www.educity.cn](http://www.educity.cn)

希赛网软件水平考试网: [www.educity.cn/rk](http://www.educity.cn/rk)

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2008 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1220.html>

## 2008 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

### ● 论项目的采购管理

项目采购管理是为完成项目工作从承担该项目的组织外部购买或获取项目所需的产品、服务或成果的过程。随着 IT 行业的快速发展和技术不断进步行业的分工更细, 更加强调分工与合作。对本企业不能提供, 或虽然能提供但不具备竞争力, 同时市场已存在的高性价比的产品、服务和成果, 可以以采购的方式获得。

项目采购管理对项目的成功至关重要, 规范的项目采购管理要符合项目需要, 兼顾经济性、合理性和有效性。规范的采购管理不仅能降低成本、增强市场竞争力, 还可以促进项目成功地完成。

**请围绕“项目的采购管理”论题, 分别从以下几个方面进行论述:**

- 1、简述你参与的信息系统项目情况 (项目的概况如名称、客户、项目目标、系统构成、采购特点以及你的角色)。
- 2、请结合你的项目采购管理经历, 论述你是如何灵活运用采购管理理论来管理项目采购的。
- 3、简要叙述在实际管理项目时, 遇到的典型采购问题及其解决方法。

### ● 论项目的沟通管理

沟通管理是项目管理的重要方面, 统计表明沟通管理的成败直接关系到 IT 项目的成败。项目的沟通管理, 应该包括项目实施组织内部的沟通以及与组织外部的沟通。项目的推动需要内部和外部项目干系人协同工作。项目经理应以积极的心态、热情的态度与内部和外部项目干系人沟通, 甚至应主动影响这些项目干系人的理念与行为。当项目中存在多种干系人、多个协作单位时, 项目的沟通管理尤为关键。

**请围绕“项目的沟通管理”为论题, 分别从以下几个方面进行论述:**

- 1、简要叙述你参与的信息系统项目情况（项目的背景、客户、项目目标、项目特点以及你的角色等）。
- 2、请结合具体实例论述你是如何灵活运用沟通管理的理论来管理项目沟通的。
- 3、简要叙述你在沟通管理中遇到的典型内部沟通问题以及典型外部沟通问题，对这些问题你是如何解决的。

希赛网在线题库