

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: [www.educity.cn](http://www.educity.cn)

希赛网软件水平考试网: [www.educity.cn/rk](http://www.educity.cn/rk)

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2006 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1217.html>

## 2006 下半年信息系统项目管理师考试论文真题

### ● 论项目的人力资源管理

在信息系统项目中经常会遇到很多关于人力资源方面的问题, 例如: 招募到的项目成员不适合当前项目的需要; 团队的组成人员尽管富有才干, 但是却很少或者根本没有彼此合作的经验; 团队的气氛不积极, 造成项目团队成员的士气低落; 项目团队的任务和职责分配不清等。这些问题导致了项目工作效率的降低, 甚至项目失败。

请围绕“项目的人力资源管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、简要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、发起单位、目的、项目周期、交付的产品等), 以及该项目在人力资源方面的情况。
- 2、概要叙述你对于项目人力资源管理的认识以及项目人力资源管理的基本过程。
- 3、结合你的项目经历, 论述在信息系统项目中人力资源管理方面经常会遇到的问题及其产生原因, 针对这些问题给出你在管理项目时所采取的解决措施。

### ● 论项目的整体管理

项目整体管理是项目管理中一项综合性和全局性的管理工作。项目整体管理的任务之一就是决定在什么时间做哪些工作, 并协调各项工作以达到项目的目标。

项目经理或其所在的组织通常会将项目分成几个阶段, 以增强对项目的管理控制并建立起项目与组织的持续运营工作之间的联系。

请围绕“项目的整体管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、简要叙述你参与管理过的大型信息系统项目(项目的背景、发起单位、目的、项目周期、交付的产品等)。
- 2、针对下列主题, 请结合项目管理实际情况论述你是如何进行项目整体管理的。

(1) 信息系统项目的阶段如何划分?

- (2) 每个阶段应完成哪些工作?
  - (3) 每个阶段应提交哪些交付物?
  - (4) 每个阶段都有哪些种类的人员参与?
  - (5) 该项目实施阶段有哪些过程?
- 3、结合大型项目管理的特点简要叙述你管理大型项目的经验体会。

希赛网在线题库